







FAKULTNÍ NEMOCNICE®
OLOMOUC

Důležité aspekty přípravy VZ pro nákup diagnostik z pohledu Fakultní nemocnice

Ing. Čeněk Merta, Ph. D., MBA, MPA
OBCHODNÍ NÁMĚSTEK
FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

NÁKUP DIAGNOSTIK VE FAKULTNÍCH NEMOCNICÍCH → VÝZNAMNÉ FINANČNÍ NÁKLADY

-  Významný finanční objem. (170 mil. Kč)
-  Rozprostřen mezi více pracovišť (BIOCHEMICKÁ LABORATOŘ, HEMATOONKOLOGIE, MIKROBIOLOGIE, IMUNOLOGIE, TRANSFUZNÍ ODDELĚNÍ, GENETIKA)
-  Rozprostřen do mnoha tisíc výkonů → testů
-  Častá provázanost s technologiemi, stavbami, atd.

FAKTORY (OBLASTI) OVLIVŇUJÍCÍ NÁKUP DIAGNOSTIK POPŘÍPADĚ „POMOCNÉHO“ ZDRAVOTNICKO- DIAGNOSTICKÉHO MATERIÁLU



DIAGNOSTIKA → CO MÁME NA MYSLI?

PRÁŠEK, VODA EMULZE, SUSPENZE

SAMOSTATNĚ → MINIMUM

ZKUMAVKY, CARTRIDGE

DŮLEŽITÁ JE PODMÍNKA PŘÍMÉ VÁZANOSTI K TECHNOLOGIÍM (PŘÍSTROJŮM)
→ UZAVŘENÁ PLATFORMA X OTEVŘENÁ PLATFORMA

POMOCNÝ → DIAGNOSTICKÝ MATERIÁL
→ CO MÁME NA MYSLI?

PLAST, KOV – PIPETY, ZKUMAVKY ATD.

AKREDITACE LABORATORNÍCH METOD

POSUZOVÁNÍ VLIVU AKREDITACE LABORATORNÍCH METOD

Posouzení platnosti a názornosti akreditace.

Možnost srovnání doby budoucích dodávek
(objem budoucí VZ) s dobou pokrytou akreditací.

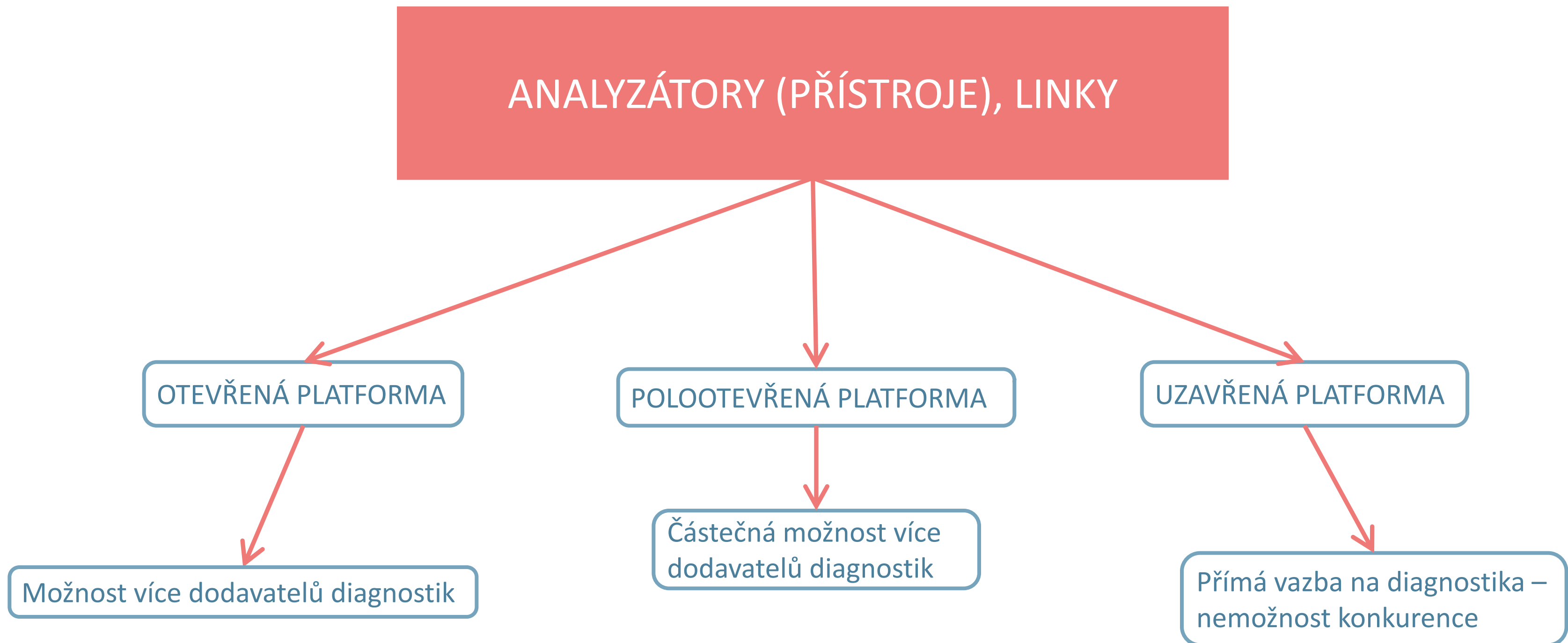
Náklady a provedení mít přímo v zadání.

ANALYZÁTORY (PŘÍSTROJE)

PRELIMINACE (PŘÍPRAVA)

LINKY → KOMPLEXNÍ
SOUBORY ANALYZÁTORŮ
VČETNĚ MANIPULACE

VLIV NA SYSTÉM OBSLUHOVÁNÍ → PRODUKTIVITA PRÁCE



ANALYZÁTORY (PŘÍSTROJE), LINKY

NÁKUP - INVESTICE

ZÁPŮJČKA – PŘENESENÍ
DO PROVOZNÍCH NÁKLADŮ

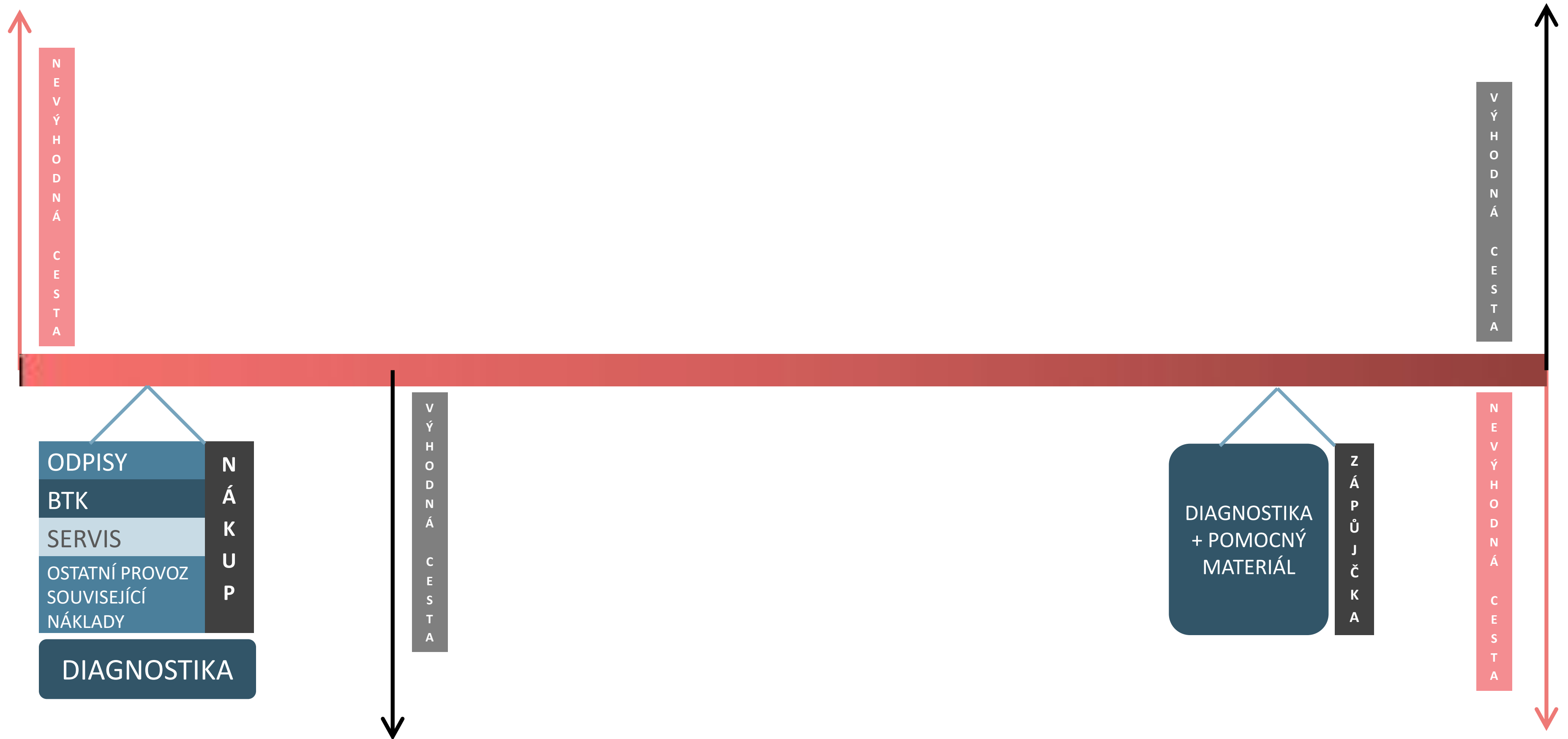
CO ROZHODUJE

???

Morální životnost technologie (přístrojů, linek)
vůči udržitelnosti testovací metody

Posouzení efektivity – co je výhodnější

POSOUZENÍ EFEKTIVITY → POSOUZENÍ NÁKLADŮ



SOUVISEJÍCÍ STAVEBNÍ ÚPRAVY → INVESTIČNÍ STAVEBNÍ NÁROČNOST

ZMĚNA TECHNOLOGIE → V NĚKTERÝCH PŘÍPADECH NUTNÉ STAVEBNÍ ÚPRAVY + INVESTICE

STAVEBNÍ ÚPRAVY NEMUSEJÍ VŽDY SOUVISET SE ZMĚNOU DODAVATELE

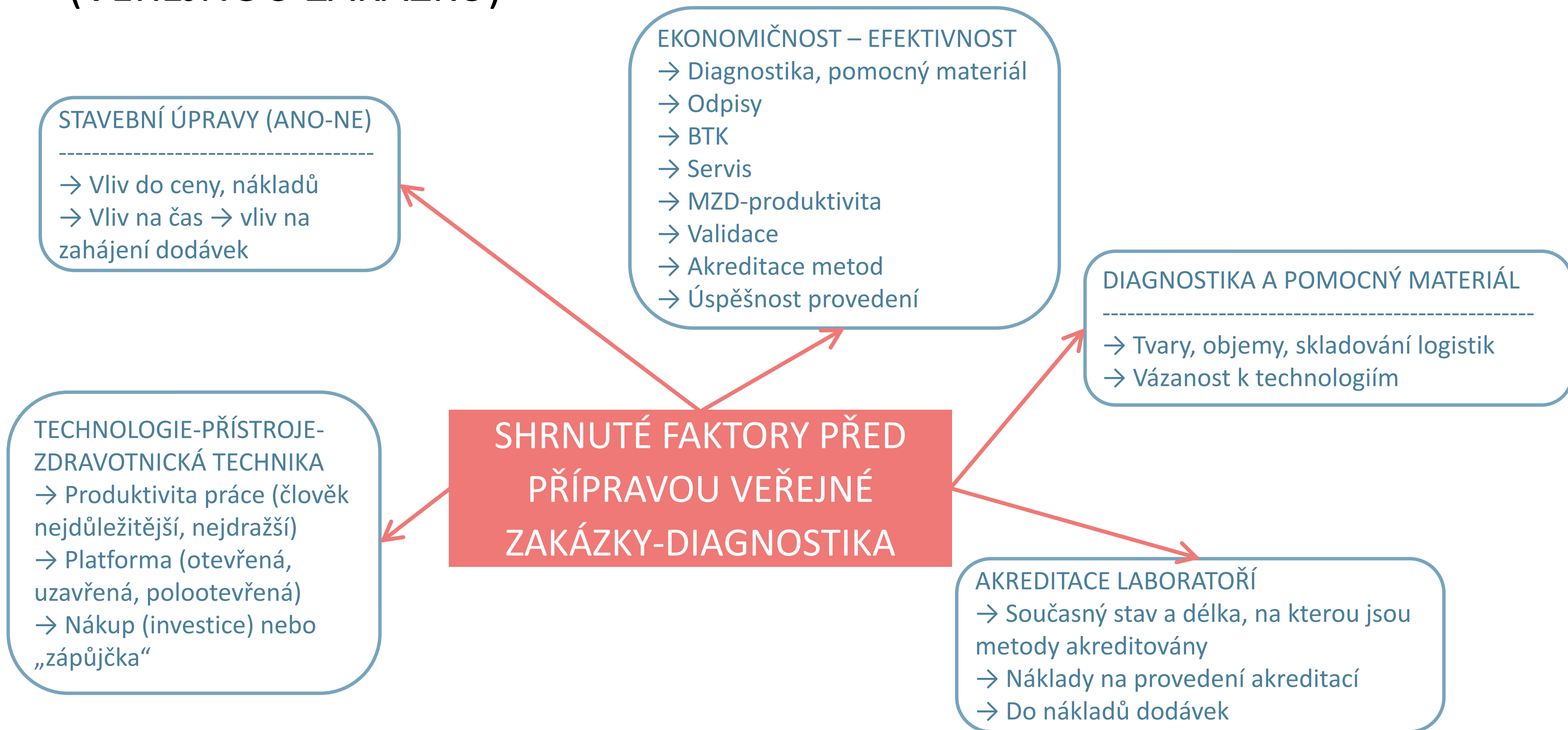
STAVEBNÍ ÚPRAVY

Vliv do ceny → vliv do hodnoty VZ

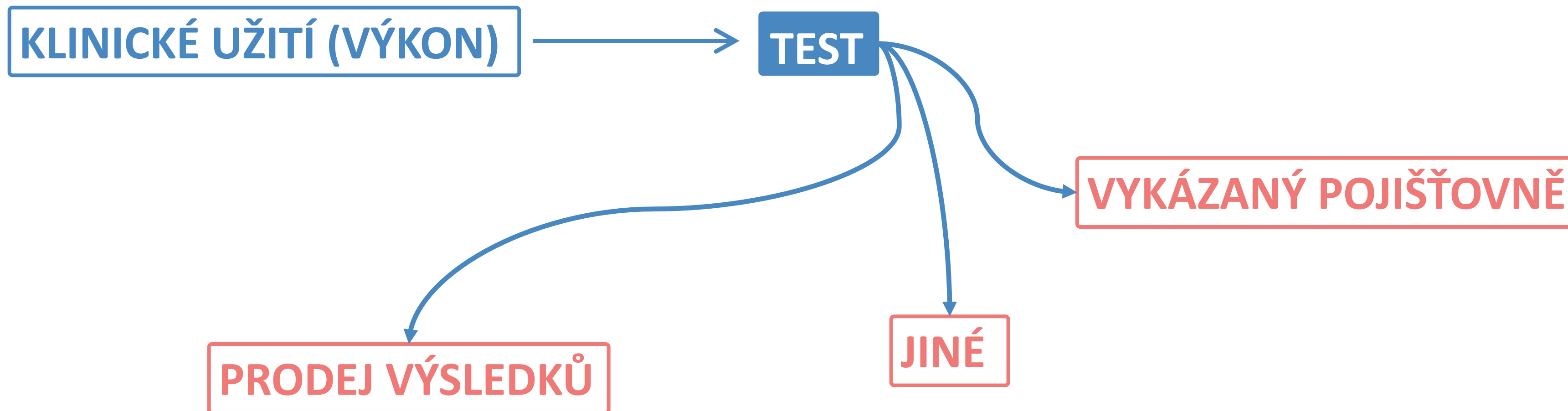
Vliv na čas → vliv na zahájení dodávek
(projekt, realizace stavebních úprav)

Při časově náročnějších stavebních úpravách → náhradní řešení!!!

FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ VÝBĚR DODAVATELE DIAGNOSTIK (VEŘEJNOU ZAKÁZKU)

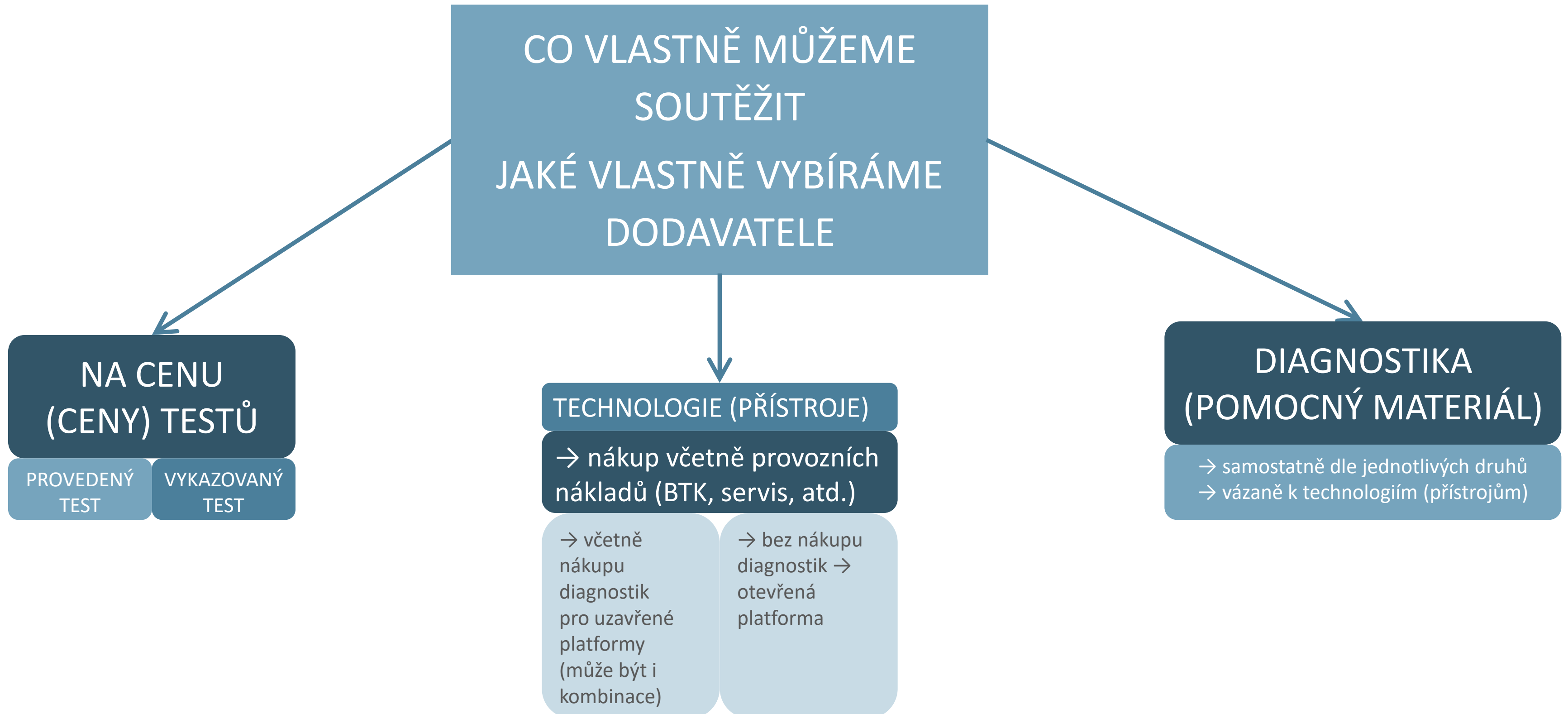


VYUŽITÍ DIAGNOSTIK, POMOCNÉHO MATERIÁLU



POKUD TEST REALIZUJEME EXTERNĚ PRO HOSPITALIZOVANÉ PACIENTY
→ ODPOČET Z HOSPITALIZAČNÍHO BUDGETU!!!

PŘÍPRAVA VÝBĚRU DODAVATELE – PŘÍPRAVA VZ NA DIAGNOSTIKU (POMOCNÝ MATERIÁL)



PŘÍPRAVA VÝBĚRU DODAVATELE – PŘÍPRAVA VZ NA DIAGNOSTIKU (POMOCNÝ MATERIÁL)

U každého produktu, popřípadě soustavy produktů (skupina diagnostik vůči konkrétnímu přístroji) **MUSÍ** projít analýzou dříve uvedenou.

Variantně se provede na základě podkladů veřejné zakázky MARKETINGOVÝ PRŮZKUM.

Na základě tohoto průzkumu se rozhodne, kterou soutěž zvolíme.

NUTNÉ PODKLADY PRO VÝBĚR VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

A PORTFOLIO VYŠETŘENÍ

B POČET ŽÁDOSTÍ O VYŠETŘENÍ

C POČET PROVEDENÝCH TESTŮ

D POČET KONTROL (VČETNĚ HLADIN KONTROL DENNĚ) ZA ČASOVÉ OBDOBÍ

E AKREDITOVANÉ METODY → ČASOVÁ DÉLKA AKREDITACE

F STATIMOVÁ VYŠETŘENÍ

G POŽADAVKY NA TECHNOLOGI (NEDISKRIMINOVANÉ ZADÁNÍ)

H DALŠÍ INFORMACE Z LIS

I PLÁNKY ROZMÍSTĚNÍ ROZVAHY

J U PARAMETRŮ TECHNOLOGIÍ
→ měřitelné parametry
→ stanovení tolerancí hodnot

MARKETINGOVÝ PRŮZKUM TRHU

| | | | |
|---|-------------|--|---|
| marketingový průzkum trhu - varianty | technologie | zápůjčka | nákup |
| | předmět VZ | test (provedený, vykázaný, žádanky + kontroly) | materiál (1 test = 1 "sada", minimální opakování) |
| | | nákup výsledku (frekvence, druh vyšetření) | |
| | délka VZ | životnost technologie, portfolio metod, vliv na cenu | |

Přihlédnout k nutným stavebním úpravám a dalším nákladům při jednotlivých řešeních dodavatelů (náklady, klimatizace, odvětrání, nosnost, hlučnost,....)

ZÁPŮJČKA VS. NÁKUP TECHNOLOGIE

| | | |
|----------------------|---|--|
| Zápůjčka technologie | veškeré náklady na technologii zahrnutý v ceně předmětu plnění (zápůjčka technologie vč. instalace, nákup diagnostik, spotřební a provozní materiál, kalibrace, kontroly, validace, verifikace, servis vč. náhradních dílů, BTK, ...) | |
| Nákup technologie | Uzavřená/otevřená/polootevřená platforma | možnost více dodavatelů diagnostik a spotřebního materiálu |
| | soutěž vč. veškerých nákladů | instalace, fullservis, BTK, revize |

SOUTĚŽ VČETNĚ TECHNOLOGIE

| | | | |
|------------------------|----------|--|---|
| Soutěž vč. technologie | test | soutěž na cenu 1 placeného testu (provedený test, žádost o vyšetření,...) | cena testu musí zahrnovat veškeré náklady, zejména náklady na diagnostiku, spotřební a provozní materiál, kalibrace, kontroly příp. zápůjčka technologie, validace, verifikace, servis vč. náhradních dílů, BTK, opakování testů) |
| | | | rozpad ceny testu na nakupovaný materiál, který je předmětem objednávek |
| | | | doba přeúčtování - placené testy X spotřebovaný materiál |
| | materiál | soutěž na cenu jednotlivých položek | kontroly |
| | | | opakování testů minimální |
| | | | |

SOUTĚŽ BEZ TECHNOLOGIE

Pouze u otevřené nebo polootevřené platformy

Uvést v zadávací dokumentaci vazbu na stávající technologii nebo verifikace na stávající technologii (zahrnout do ceny)

Všeobecný spotřební materiál (líh, methanol, hydroxid sodný, kyselina chlorovodíková, diagnostické proužky atd.) bez vlivu na technologie

VŠEOBECNÉ POŽADAVKY NA DODAVATELE

OBECNÉ POŽADAVKY

Doba dodání materiálu

Nástup technika

Testovací provoz s dodávkou materiálu zdarma

Instalace zařízení

Zaškolení personálu

Hotline

Atd.

POŽADOVANÉ TECHNICKÉ KVALIFIKACE

Realizované dodávky

Standard kvality (ISO, EHK apod.)

Kvalifikovaný personál (praxe, odborná kvalifikace)

STÁLÝ KOLOTOČ – TÉMĚŘ SPIRÁLA :)



ÚVAHA

→ materiál

→ diagnostika

→ přístroje

→ technika

→ půjčit / nepůjčit

→ morální život

???

STÁLÝ KOLOTOČ – TÉMĚŘ SPIRÁLA :))

B

VARIANTNÍ PRŮZKUM TRHU

→ Doba dodání materiálu

→ Nástup technika

→ Testovací provoz
s dodávkou materiálu zdarma

→ Instalace zařízení



VÝBĚR VARIANT



A group of people in white shirts are gathered around a table, working together. They are looking at various documents, charts, and sticky notes. One person in the foreground is writing on a document with a pen. The table is covered with papers, some with colorful sticky notes and paper clips. The overall atmosphere is professional and collaborative.

PŘÍPRAVA SOUTĚŽE

D

A group of three business professionals (two men and one woman) are in a starting crouch on a running track. They are wearing suits and business attire. The man in the foreground is smiling and looking towards the camera. The woman in the foreground is also smiling and looking towards the camera. The man in the background is looking forward. The woman in the background is looking forward. The track is reddish-brown with white lane markings. The background is a blurred stadium setting.

E

SOUTĚŽ



DĚKUJI ZA POZORNOST

Ing. Čeněk Merta, Ph.D., MBA, MPA